



سكة الحديد في لبنان

Author: سهام عیشة

Last Update: 21.03.2020

## الفهرس

1	4 عن سكة حديد لبنان
2	5ندوة للصالون الثقافي في القبيات (عكار)
3	7الواقع الحالي
4	13 ميزانية الدولة المخصصة لسكة الحديد
5	14خريطة سكة الحديد
5.1	15مشروع خط البترون-جبيل
6	17تكلفة القطار
6.1	19 مشروع بلدية الفيحاء
7	23أنواع القطارات
8	25FreeCAD نموذج محطة قطار
9	26
10	المراجع المراجع

## 1 لحة تاريخية عن سكة حديد لبنان

حوالى 125 عاماً، منحت السلطات العثمانية الضوء الأخضر لإحدى الشركات الخاصة لإطلاق أول خط سكة حديد في ما كان يعرف آنذاك بـ"جبل لبنان". وما إن حل عام 1894 حتى كان أول قطار بخاري يشق طريقه ملتوياً بين الجبال والوديان رابطاً بين مدينتي بيروت ودمشق عبر بلدة رياق. ومع مرور السنوات توسعت شبكة الخطوط الحديدية وازدهرت، وامتدت لتشمل تقريباً معظم الأراضي اللبنانية شمالاً وجنوباً وبقاعاً. لكن هذه النهضة "السككية" التي نشرت العمران في ربوع بلاد الأرز مدناً وقرى، ما لبثت أن بدأت تتداعى مع انطلاق شرارة الحرب الأهلية عام 1975، إذ تقطعت أوصال هذه الخطوط وسبلها إلى أن اضمحلت نمائياً ليطويها قطار النسيان



## 2 ندوة للصالون الثقافي في القبيات (عكار)

نظم "الصالون الثقافي في القبيات" ندوة عنوانها "عودة سكة الحديد ومردودها الاقتصادي والاجتماعي على عكار" في حضور حشد كبير من المهتمين ورؤساء البلديات وفعاليات، وتحدث فيها كل من رئيس "جمعية تران - تران" ( (TRAIN-TRAIN لخبير في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأزمات كارلوس نفاع، والياس ابو مراد رئيس القسم التقني في الجمعية (معماري ومخطط مدني).

وعرض كل من نفاع ومراد للمحة تاريخية عن القطار في لبنان، وكيف "تدخل الفرنسيون لدى السلطنة العثمانية لإقناعها، ولأسباب تتعلق بالتنافس ما بين الفرنسيين والإنكليز، على ربط الشام ببيروت بواسطة سكة حديد، وكانت بيروت في حينها قرية ساحلية عدد سكانها 4000 نسمة. وقد دشن القطار الذي انشأته شركة فرنسية، سنة 1895، وكانت أول رحلة من بيروت إلى الشام يوم 3 آب 1895، ويعد هذا النهار يوماً تاريخياً، تعمل جمعية تران تران على تكريسه يوم عيد للقطار في لبنان. وعلى أثر هذا الخط ازدهرت بيروت في أواخر القرن التاسع عشر وبدايات القرن العشرين، ما أدى إلى تراجع دور طرابلس التي تنادى أهلها إلى اكتتاب وجمعوا الأموال اللازمة لإنشاء خط طرابلس – حمص على نفقتهم الخاصة، وكان ذلك سنة 1912، وكان للخط الساحلي أن ينتظر الحرب العالمية الثانية ليعمل البريطانيون، ولأسباب عسكرية، على ربط فلسطين بحمص، فأصبح للساحل اللبناني خطه سنة 1942."

وأشار المتحدثان إلى أن "عمل القطار في لبنان استمر حتى الحرب الأهلية. ومنذ سنة 1975، بقي لبنان من دون سكك حديد تعمل، إذا استثنينا تشغيل خط جبيل - بيروت لفترة وجيزة خلال الحرب. وأما اليوم، فإن كل دول المنطقة والعالم تعمل على تطوير شبكات خطوطها بينما لبنان يعيش في كبوة، لا بل يتراجع عن سابق تصور وتصميم".

وأضافا: "الصين تعمل مع أوروبا على خط حرير جديد يربط، وبالقطار، الصين بأوروبا مروراً ببلادنا. إن لم نجهز شبكاتنا الحديدية فإن ذلك سيكون عبر سوريا وسيستثنينا خط الحرير ونكون خارج المعادلة. كما وأن الكيان الاسرائيلي يعمل على خط بطول 1400 كلم من عمان في الخليج إلى فلسطين المحتلة."

ولفت نفاع ومراد إلى أن "لبنان كان ارتبط بما سمي الأسكوا كوريدور، وهو كناية عن شبكة مواصلات بينها سكك الحديد تربط كل بلدان المنطقة من أجل تطورها عبر دخولنا هذا الكوريدور بواسطة خط طرابلس – عكار. وإذ بالحكومة اللبنانية تأخذ قرارا سنة 2014، بخروج لبنان من الأسكوا كوريدور."!

واعتبرا أن "خط طرابلس - عكار، وهو جزء من الخطة الوطنية للقطار في لبنان، وكان الرئيس رفيق الحريري وضع حجر الأساس لهذا الخط سنة 2002، وهو من اسهل الخطوط اللبنانية للتنفيذ إذ إن الدولة اشترت المعدات اللازمة له منذ 10 سنوات، وهي ما زالت محفوظة في مخزن، والخرائط التنفيذية موجودة، الأرض موجودة وهي ملك الدولة، الاعتمادات موجودة ومحجوزة بقيمة 20 مليون دولار، من أصل 60 مليونا، وهي الكلفة الإجمالية لهذا الخط."

واشارا إلى أن "السياسيين لم يبادروا إلى تأمين هذا المبلغ المتبقي وهو 40 مليون دولار، بينما نجدهم يعملون على طريق جديد معبد لعكار بقيمة 40 مليون دولار."!

كما وذكر المحاضران بـ "الأثر الاقتصادي والاجتماعي للقطار في بيروت التي ساهم في تطويرها وفي جبل لبنان الذي ازدهر بفضله. وثمة بلدات لم تكن موجودة، خلقها القطار، مثل بحمدون المحطة. كما وأن رياق توسعت وازدهرت بفضل محطة القطار".

6

## 3 الواقع الحالي

منذ آخر رحلة للقطار عام 1995، ينتظر لبنان واللبنانيون إعادة تفعيل سكك الحديد، مع ما يعانونه من مشكلات يومية في المواصلات، في ظل عدم وجود خطة للنقل العام، وغياب القرار السياسي الجدي للشروع في هذه المهمة.

ومع عودة الحديث عن هذا الموضوع، أُعلن أخيراً عن دخول الصين على الخط عبر تقديم خطة تفعيل للسكك للحديد، في إطار مشروع استثماري صيني واسع النطاق في مجال خطوط النقل والبنى التحتية في المنطقة. وتم بحث هذا المشروع قبل أسابيع مع وزير الأشغال والنقل يوسف فنيانوس، ووصفه مدير عام مصلحة سكك الحديد والنقل المشترك زياد نصر برالأكثر جدية.«

وقال نصر لـ«الشرق الأوسط»، إن «العرض الصيني الجديد هو الأكثر جدية اليوم، وطُرح بموجب طلب من وزير الأشغال والنقل لتطوير المرافق المعنية بقطاع النقل في لبنان، حيث قامت الصين بتقديم خطة للمساعدة في تمويل مشروع إعادة إحياء السكك الحديدية.

وأكد نصر أن هناك مشروعات مختلفة معدة مسبقاً وجاهزة للتنفيذ، لكنها تنتظر فقط التمويل المناسب، مشيراً إلى أن «الصين تبدو مهتمة بتمويل خطط النقل في المنطقة، ما يجعل من عرضها هذا أهمية تتخذ بعين الاعتبار.«

وأوضح: «طرحنا مشروعاً لسكك الحديد متكامل العناصر، ويشمل خط بيروت - العبودية - طرابلس، أي خط الساحل الشمالي اللبناني، وهو جاهز من جهة الخرائط اللازمة، إلا أننا ننتظر التمويل المناسب وآلية تنفيذ واضحة تناسب الأصول التي تقررها الحكومة اللبنانية.«

وفيما يتعلق بموظفي سكك الحديد الذين يتقاضون معاشاتهم، علماً بأن القطارات متوقفة عن العمل منذ تسعينيات القرن الماضي، أكد نصر أن هناك تسعة موظفين تابعون لقسم سكك الحديد فقط، وأن المصلحة تتضمن أيضاً مديرية للنقل المشترك، لافتاً إلى أن عدداً من هؤلاء يعملون مع فرع النقل المشترك نتيجة النقص

الحاصل في الموظفين، ومشيراً إلى أن هناك نقصاً بنسبة 95 في المائة في ملاك سكك الحديد، وأن الموظفين الحاليين لم يستفيدوا من سلسلة الرتب والرواتب (زيادة الرواتب) التي أقرت للقطاع العام عام 2017.

بدوره، قال رئيس جمعية «تران - تران»، والباحث في شؤون استراتيجيات التنمية، كارلوس نفّاع، لـ«الشرق الأوسط»، إنه منذ التسعينيات إلى يومنا هذا، ومع انتهاء الحرب الأهلية اللبنانية، اعتمد معظم المهندسين والمخططين في لبنان على ثقافة الأوتوسترادات، من دون أن يأخذوا بعين الاعتبار تاريخ لبنان مع سكك الحديد والقطارات.

وعن تاريخ سكك الحديد في لبنان، أوضح نفاع «أن أول رحلة قطار في لبنان كانت في 3 أغسطس (آب) عام 1895، وكان الهدف منها آنذاك أن تربط هذه السكك مرفأ مرسيليا في فرنسا بمرفأ بيروت، وربط بيروت بدمشق». وأضاف: «لهذا السبب كانت تسمى بيروت بوابة المشرق للتجارة والاقتصاد، حيث إن إعادة تسيير القطارات يفتح الكثير من الأبواب الاقتصادية المهمة أمام لبنان واللبنانيين.«

أما آخر رحلة للقطار في لبنان فكانت عام 1995، حيث قامت وزارة الأشغال العامة والنقل آنذاك بتعبيد الطرقات قرب العديد من السكك الحديدية، ما أدى شيئاً فشيئاً إلى توقف العمل بما، حسب نفاع، لافتاً إلى أنه حتى عام 1995، كانت القطارات تقل آلاف الأطنان من البضائع من وإلى بيروت، وكانت تنقل أيضاً 360 راكباً وألف طن من الإسمنت يومياً.

ومع تأكيده أن أحد الأسباب الأساسية لتوقف القطارات عن العمل هي «الاعتداءات العشوائية على سكك الحديد، وغياب التخطيط اللازم لإعادة إحياء هذا القطاع»، قال إن هناك قطارات صالحة للسير في لبنان، وتعمل على المازوت كالعديد من القطارات في أوروبا، كاشفاً أن هناك سكك حديد تم شراؤها عام 2003، وهي لا تزال في مرفأ طرابلس تنتظر الوقت المناسب لاستخدامها.

وتحدث نفّاع أيضاً عن إيجابيات إعادة تسيير القطارات في لبنان، وذكر أن هذا المشروع يمكنه حل العديد من القضايا الأساسية التي يعاني منها اللبنانيون، مثل مشكلة قروض الإسكان التي يلجأ إليها المواطنون لتأمين منازل بالقرب من بيروت وضواحيها، خصوصاً أولئك الذين يقطنون في المناطق البعيدة عن العاصمة، ما ينتج

عنه تنمية ريفية وفتح المدن والقرى على بعضها، وربط الناس اقتصادياً واجتماعياً بشكل كبير، إضافة إلى انعكاسه الإيجابي على الصناعة.

وتشير الأرقام إلى أن عدد السيارات والآليات في لبنان يبلغ نحو 1.8 مليون، ويسجل دخول نحو 500 ألف سيارة إلى العاصمة بيروت يومياً من المداخل الشرقية، الجنوبية والشمالية، حسب إحصاءات «الدولية للمعلومات»، وهو الأمر الذي يؤدي إلى زحمة سير خانقة.

كذلك أشار نفاع إلى فرص العمل التي من المفترض أن يؤمنها هذا القطاع، لافتاً إلى أنه كان يعمل نحو 2800 موظف بملاك سكك الحديد وحدها عندما كانت القطارات تعمل في لبنان، وبالتالي من المتوقع أن تكون الحاجة اليوم إلى عدد أكبر إذا اتخذ قرار تفعيلها. وتحدث عن مشروع تعمل على دراسته جمعية «تران – تران»، بالاشتراك مع اختصاصيين ومهندسين، ويقوم على ربط بيروت بمرافئ في البقاع وطرابلس والجنوب، ومنها يمكن نقل البضائع إلى سوريا والأردن والعراق والبلدان المجاورة.

وبعد كل هذه السنوات من توقفها عن العمل، أكد نفاع أن مشروع إعادة تفعيل سكك الحديد، كما قطاع النقل المشترك، يحتاجان، وبكل بساطة فقط، إلى قرار سياسي وحكومي جدي، لافتاً إلى أن الجمعية كانت قد طرقت أبواب العديد من السفارات التي أبدت استعدادها للمساعدة بتمويل المشروع مثل إيطاليا وألمانيا وغيرها من الدول.

يتراءى للبنانيين ان حالة سكك الحديد الخاصة بالقطار ميئوس منها في لبنان وإنها أصعب حلول ازمة السير والمواصلات وعملية تأهيلها شبه مستحيل. الا ان ماكشفه وزير الأشغال العامة والنقل يوسف فنيانوس خلال مشاركته في أحد المؤتمرات ان سكك الحديد لم تدمر بالكامل خلال الحرب بل أصابحا اقل ضرر متوقع ومجمل مخالفات البناء عليها لا يتخطى 23 مخالفة جدية على طول الأراضي اللبنانية من بيروت الى طرابلس وذلك بناء على دراسة قدمها مدير شركة "جيكوم" الاستشاري لدى مجلس الانماء والاعمار المهندس أنطوان سلامة. المشروع الذي تحدث عنه الوزير يتطلب تنفيذه حوالي 50 الى 80 مليون دولار لتأهيل سكك الحديد وإعادة القطارات، مع التشديد على انه لم يتم التعويض للمخالفين على سكة الحديد لأن هذه التعديات غير مشروعة.

ووعد فنيانوس بطرح هذا الموضوع خلال جلسة مجلس الوزراء للبحث فيه نظرا للحاجة الماسة الى ضرورة تأهيل قطاع النقل العام والقطار في لبنان.

فيما طالب رئيس جمعية Train Train Lebanon كارلوس نفاع الحكومة اللبنانية ادراج مشروع سكة الحديد من EGIS بيروت إلى طرابلس على برنامج CEDRE وخاصة أن الدراسة الأساسية جاهزة من 2016 نفذتها شركة EIB. الفرنسية بالتعاون مع "جيكوم" و ""TUM بحبة من بنك الاستثمار الأوروبي

#### كتب محرر التحقيقات:

هل إعادة إحياء سكك الحديد، من أولويات الحكومة اللبنانية، بعدما أقر في مؤتمر «سيدر — أو باريس 4» برنامج إنفاق استثماري، بالنسبة لمختلف القطاعات وخصوصاً النقل، والذي نال الحصة الأكبر: 32 بالمئة من مجموع الأموال أي 5 مليارات و 864 مليون دولار، والتي خصصت بمجملها، بنسبة 80% في المئة لبناء وتأهيل المزيد من الطرقات، 7 في المئة لشبكة الباصات، 8 في المئة للمطارات، 4 في المئة للمرافئ، في حين نالت سكك الحديد 1 في المئة من أموال قطاع النقل لبناء قطار يصل مرفأ طرابلس بالحدود الشمالية مع سوريا، بمدف نقل البضائع والمساهمة في إعمار سوريا.

لتسليط الضوء على هذا الموضوع التقت «اللواء» رئيس مجلس إدارة - مدير عام مصلحة سكك الحديد والنقل زياد نصر الذي قال: «هناك مشروع لإعادة إحياء خط سكك الحديد، الذي يُراد من خلاله، ربط مدينة طرابلس ببلدة العبودية، الواقعة على الحدود السورية - اللبنانية، وطول هذا الخط الساحلي 30 كلم، وهذا المشروع جاهز بكل دراساته وتفاصيله الشاملة، كي يُنقّذ بشكل فعلي، وتم إطلاق المناقصات من أجل

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> http://aliwaa.com.lb/%d8%a3%d8%ae%d8%a8%d8%a7%d8%b1-

<sup>%</sup>d9%84%d8%a8%d9%86%d8%a7%d9%86/%d8%aa%d8%ad%d9%82%d9%8a%d9%82%d8%a7 %d8%aa/%d8%ae%d8%b7-%d8%b3-%d9%83-%d8%ad%d8%af%d9%8a%d8%af-

<sup>%</sup>d8%b7%d8%b1%d8%a7%d8%a8%d9%84%d8%b3-

<sup>%</sup>d8%a7%d9%84%d8%b9%d8%a8%d9%88%d8%af%d9%8a%d8%a9-

<sup>%</sup>d8%ad%d8%a7%d8%ac%d8%a9-%d9%85%d9%84%d8%ad-%d8%a9/

تنفيذ المرحلة الأولى من هذا المشروع، ولكن توقف العمل به، ولم تستكمل مرحلة التلزيم، بسبب عدم توافر الاعتمادات المالية اللازمة.

ومنذ العام 2014، أُحيل الملف إلى مجلس الإنماء والأعمار، بقرار من مجلس الوزراء، لاستكمال تنفيذ المشروع، ووضعه في مرحلة التطبيق الفعلي، وقد تم رصد الإعتمادات المالية، المقدرة بـ 20 مليون دولار، من أصل 75 مليون دولار، المحدّدة لهذا المشروع بكل مراحله، والمقر من ضمن موازنة الدولة اللبنانية، وأن المرحلة الأولى تمدف إلى بناء 9 جسور فوق الأنمر، ما بين مدينة طرابلس وبلدة العبودية، وعليه نرى أن الأفضل البدء بتنفيذ مرحلة الجسور الـ 9، باعتبار الملف الفني والتقني جاهز، والاعتمادات المالية متوافرة، ما يجعل الجهات الدولية الممولة، (البنك الدولي، الاتحاد الأوروبي، البنك الإسلامي)، ترى في تنفيذ المرحلة الأولى، من بناء الجسور اله 9 والبني التحتية، إشارة جدية وحقيقية، من قبل الحكومة اللبنانية، لناحية إطلاق العمل بقطاع سكك الحديد، خصوصاً أن عروض التمويل المالي الخارجي، تحتاج إلى استكمالها في المراحل المقبلة.« أزمة السير

وردّاً على سؤال حول كيفية مواجهة أزمة السير، أوضح نصر أنّ «المطلوب تطوير و تأهيل هذا القطاع وتعزيزه، لمواجهة الأزمة المتفاقمة على صعيد ازدحام السير الخانق، كي لا يبقى اللبنانيون أسرى زحمة السير، التي تتسبّب بمدر أموال طائلة، فالحاجة ملحّة وماسّة، إلى وجود سكك حديد، تساهم في عملية التنمية المستدامة، اسوة بكل المجتمعات المتقدّمة والحضارية، بالإضافة إلى أهمية سكك الحديد في النمو الاقتصادي، وربط المرافق الاقتصادية، بواسطة هذه الشبكة للنقل، شرط أن تكون على كل الأراضي اللبنانية دون استتناء.«

وفي ما يتعلق بأهمية سكك الحديد في تفعيل الدورة الاقتصادية، قال نصر: «إنّ محطة سكك الحديد في طرابلس تشكّل حاجة ضرورية وملحة جداً، من أجل ربطها ببلدة العبودية، لكونها قريبة من مرفأ طرابلس، والمنطقة الاقتصادية الخاصة الحرّة، ما يؤدي إلى تفعيل الدورة الاقتصادية والتجارية والمعيشية لأبناء هذه المدينة، وتطوير وازدهار واقع مرفأ طرابلس، وزيادة قدراته الاستيعابية، ومنها عملية نقل البضائع ومواد البناء، لأنه من حق لبنان ومدينة طرابلس، الحصول على حصة حقيقية ومقبولة، بملف إعادة إعمار وبناء سوريا، والزيادة في

إقامة المعارض والمؤتمرات واللقاءات، في المنطقة الاقتصادية الخاصة الحرة، وفتح فرص العمل أمام الشباب اللبناني عموماً والطرابلسي خصوصاً من خلال إيجاد «مدينة المعرفة والابتكار» التي من المقرر أن تُقام في معرض رشيد كرامي الدولي.«

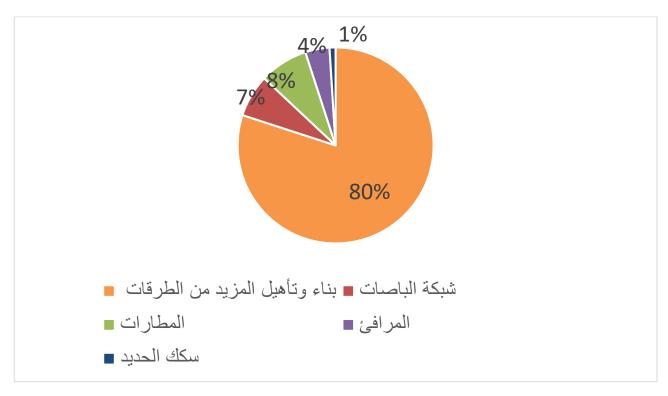
#### دول الجوار

وبالنسبة إلى المساهمة في إعمار دول الجوار، كشف نصر عن أنّ «خط سكك الحديد الممتد من طرابلس، وصولاً إلى بلدة العبودية، سوف يلعب دوراً محورياً، في إعمار وبناء دول الجوار، ومنها سوريا والعراق، والمطلوب الإسراع في إنجاز محطة طرابلس الرئيسية، التي تحتاج إلى صيانة المحطات الفرعية والأرصفة ومعها الجسور الرو فوق الأنحر، وذلك يستلزم سنتين على أبعد تقدير، وبعدها نصل إلى مرحلة التدشين الفعلي، وصولاً إلى إيجاد وظائف جديدة لأبناء طرابلس والشمال، عبر فتح آفاق جديدة أمامهم، تكون منطلقاتها البدء بالورشة الإعمارية، وانطلاق عمليات البناء، في كل من سوريا والعراق، حيث المؤشرات الأولية، تفيد بأنّ الرئيس الروسي فلاديمير بوتين، أقر 40 مليار دولار، من أجل المساهمة، في إعادة إعمار سوريا، في مرحلتها الأولى». الوضع الحالى باختصار:

- هناك قطارات صالحة للسير في لبنان، وتعمل على المازوت كالعديد من القطارات في أوروبا، و هناك سكك حديد تم شراؤها عام 2003، وهي لا تزال في مرفأ طرابلس تنتظر الوقت المناسب لاستخدامها.
- قسما كبيرا من السكك الحديد يؤجر مواقف للسيارات واستثمارات موقتة (مرائب للسيارات ومشاريع سياحية وتجارية)
  - يتم بيع أكثر من 300 باص كخرضوات وبعض قطع السكك.

## 4 ميزانية الدولة المخصصة لسكة الحديد

بعدما أُقر في مؤتمر «سيدر — أو باريس 4» برنامج إنفاق استثماري، بالنسبة لمختلف القطاعات خُصص جزء منها للنقل، والذي نال الحصة الأكبر: 32 بالمئة من مجموع الأموال أي 5 مليارات و864 مليون دولار خصصت بنسبة 80% في المئة لبناء وتأهيل المزيد من الطرقات، 7 في المئة لشبكة الباصات، 8 في المئة للمطارات، 4 في المئة للمرافئ، في حين نالت سكك الحديد 1 في المئة من أموال قطاع النقل لبناء قطار يصل مرفأ طرابلس بالحدود الشمالية مع سوريا، بحدف نقل البضائع والمساهمة في إعمار سوريا.



- 1 % لبناء قطار يصل مرفأ طرابلس بالحدود الشمالية مع سوريا و يبلغ طول هذا الخط الساحلي 30 كلم
- هذا المشروع جاهز بكل دراساته وتفاصيله الشاملة، كي يُنفّذ بشكل فعلي، وتم إطلاق المناقصات من أجل تنفيذ المرحلة الأولى من هذا المشروع، ولكن توقف العمل به، ولم تستكمل مرحلة التلزيم، بسبب عدم توافر الاعتمادات المالية اللازمة.

#### 5 خريطة سكة الحديد



عام 1961 انشئت مصلحة السكك الحديد والنقل المشترك لبيروت وضواحيها وعهدت اليها ادارة الخطوط الحديدية واستثمارها: خط عريض يمتد من الناقورة الى طرابلس فالحدود اللبنانية السورية بطول 233 كلم تقريباً، خط جبلي ضيق بين بيروت ورياق والحدود السورية بطول 82 كلم تقريباً، خط عريض من رياق الى القصير بطول 91 كلم تقريبا و خط عرض من طرابلس الى الحدودو السورية العبودية 32 كلم.

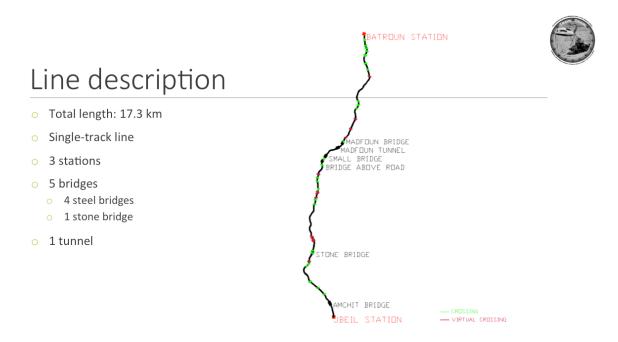
جاءت الحرب اللبنانية لتوقف حركة هذه السكك، ولكن المصلحة بقيت مع موظفيها الذين وزع البعض منهم على الادارات العامة، فيما بقي نحو 300 موظف بميزانية تقدر بنحو 12 مليار و240 مليون ليرة. إلا أن رئيس مجلس إدارة المدير العام لمصلحة السكك الحديد والنقل العام زياد نصر، اعتبر أن هذه الميزانية غير كافية، لا بل المطلوب تخصيص المصلحة بميزانية أكبر بنحو اربع مرات. وبرر ذلك بالقول ان "قطاع النقل العام له اهميته على صعيد تعزيز الاقتصاد الوطني على نحو غير مباشر، إذ يخفف من فاتورة النقل على المواطنين ويربط المناطق بعضها ببعض ويحد من النزوح بإتجاه المدن".

## أما أبرز خطوط السكك الحديدية:



## 5.1 مشروع خط البترون-جبيل

قدمت جمعية train-train مشروع خط البترون-جبيل و الذي يبلغ طوله 17.3 كلم



### خريطة سكة الحديد

و هو خط أحادي المسار، يتضمن 3 محطات و 5 جسور 4 منها حديد و واحد من حجر و هناك نفق واحد و على السكة يجب تواجد اشارة مرور القطار



محطة Station



جسر Stone bridge حجری



جسر Steel bridge



خط أحادي Single-track line المسار



نفق Tunnel



اشارة Train signal

#### 6 تكلفة القطار

يمكنك أن تتوقع أن يكون متوسط تكلفة القطار حوالي 5000،000 دولار بما في ذلك كل من قطار المحرك أو قاطرة ، والحافلات المستخدمة في القطار. سيكون هذا إذا كنت ستشتري تستخدم حوالي 20 سيارة متصلة بالمحرك.

ومع ذلك ، لا توجد طريقة جيدة لتقدير عدد محدد لأن القطارات تتراوح كثيرًا من واحد إلى آخر. بدلاً من ذلك ، من المهم التركيز على مقدار تكلفة سيارة القطار الخاصة بك ، وحساب التكلفة الإجمالية بناءً على نوع القطار.

#### 7 مثال لتكاليف القطارات المستخدمة

يعرض الرسم البياني التالي مثالاً لتكاليف القطارات لنماذج محددة تتراوح من الأقل تكلفة إلى الأكثر تكلفة. يتم الحصول على الأسعار المستخدمة في المخطط من Sterling Rail، Sterling Railويمكن الاطلاع على تفاصيل إضافية على مواقع الشركة المصنعة. في ما يلى مخطط تكلفة القطار:

القطارات الجديدة مقابل المستعملة

عندما تكون في السوق لشراء قطار ، من المهم أيضًا مراعاة فرق التكلفة بين القطار الجديد والمستعمل. في المتوسط ، ستتمكن من الحصول على صفقة أفضل بكثير على قطعة من المعدات المستخدمة. تميل القطارات إلى الاستمرار لفترة طويلة جدًا بمعايير بناء جيدة في الصناعة.

على الرغم من ذلك ، قد لا يكون الوقت المناسب لك للبحث عن صفقة في سوق القطارات. إذا كنت بحاجة إلى تجهيز أسطول كامل ، فقد يكون من الأفضل العمل على بيع بالجملة مع مورد القطار الخاص بك. ومع ذلك ، إذا كنت بحاجة إلى قطرين فقط ، فإن السوق المستخدمة ستكون أفضل رهان في معظم المواقف. تكلفة قطار DC مقابل AC قاطرة

عندما يتعلق الأمر بالقاطرات ، يجب عليك أيضًا مراعاة فرق السعر بين القطارات التي تعمل بالطاقة DC و AC.

تبلغ تكلفة وحدة DC الجديدة حوالي 1،500،000 دولار

تبلغ تكلفة وحدة AC حوالي 2،300،000 دولار

#### ليستنتج

يمكن أن تكلف القطارات في أي مكان من 2000 دولار لسيارة قديمة على طول الطريق تصل إلى بضعة ملايين لقاطرة جديدة تمامًا. كل هذا يتوقف على ما تحتاجه لحالتك بالنسبة إلى تكلفة القطار الخاص بك.

### ميزانية الحكومة اللبنانية لسكة الحديد

- أقرت الحكومة اللبنانية الموازنة و خصصت جزءا منها لاعادة تشغيل المحطة و ارتقت الى إنجاز محطة طرابلس الرئيسية، التي تحتاج إلى صيانة المحطات الفرعية والأرصفة ومعها الجسور الـ9 فوق الأنهر.
- تم رصد الإعتمادات المالية، المقدرة بـ 20 مليون دولار، من أصل 75 مليون دولار، المحدّدة لهذا المشروع بكل مراحله، والمقر من ضمن موازنة الدولة اللبنانية، وأن المرحلة الأولى تقدف إلى بناء 9 جسور فوق الأنهر، ما بين مدينة طرابلس وبلدة العبودية

## 6.1 مشروع بلدية الفيحاء<sup>2</sup>

قامت بلدية الفيحاء بإنشاء مشروع إعادة تأهيل محطة سكة الحديد بطرابلس وإعادة فتح قسم السكة الحديد بين طرابلس وحمص. أبرز تفاصيل المشروع هي في الصورة التالية:

TITLE OF THE PROJECT		Rehabilitate the railways station of Tripoli and Reopen the Railway section between Tripoli and Homs	
STRATEGIC LINE		Economic Infrastructures & Equipment for the Competitiveness SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT	
TITLE OF TI			
	TYPE OF THE PRO	DJECT	
Execution	Set - Up	Lobbying	
Pre- Detailed	Road Map	Structure	
DI	MENSIONS OF THE	PROJECT	
Cultural	Economical	Spatial	
Social	Environnemen	tal Autres,	
DI	SCRIPTION OF THE	PROJET	
<ul> <li>Proposing a framework to</li> </ul>	o operate the line within pr	oper instutional solutions	
<ul> <li>Noticing the touristic issu</li> </ul>	e and promoting for Tripo	li and Al Fayhaa on the road map	
GENER	AL OBJECTIVES OF	THE PROJECT	
<ul> <li>Activating the railway tra</li> </ul>	insport to ship the goods		
		vork of the regional connection	
SPECIF	IC OBJECTIVES OF	THE PROJECT	
<ul> <li>maintaining the cultural a</li> <li>Activating the industrial port</li> </ul>		yhaa and the role of the transit for Tripoli'	
<ul> <li>Attracting industrial and</li> </ul>			
<ul> <li>Improving the quality of</li> </ul>			
<ul> <li>Creating sustainable work</li> </ul>	copportunities		

 $\underline{https://www.lb.undp.org/content/lebanon/en/home/projects/Institutional Capacity Development of \underline{heRailwayandPublicTransportationAuthority.html}$ 

 $<sup>^2\,\</sup>underline{http://www.medcities.org/-/projects-submitted-railways-station-of-tripoli}$ 

<ul> <li>Including in the study the necessary</li> </ul>			
ARGUMENTA	ATION OF TH	E PROJECT	
<ul> <li>-the region should be classified acce</li> </ul>	ording to the hist	torical value (terminus)	
<ul> <li>The risk facing the current location</li> </ul>			
EXPECTED RE	ESULTS OF T	HE PROJECT	
PARTICIPATING PLAYERS (	ON THE CON	CEPT & EXECUTION LEVEL	
LOCAL/NATIONA	L	INTERNATIONAL	
OCFTC - Municipalités		BM – AFD – EU	
FUN	DING SOURC	CES	
LOCAL	NATIONA	L INTERNATIONAL	
REQUIREMENTS & EST	IMATED IMPL	LEMENTATION PERIOD	
ACTIVITIES / PHASES	ACTIVITIES / PHASES TIME		
Phase I: Project Preparation	6 month	hs	
Phase II: Implementation of the Project	2 years	s	
Phase III: Project Management	5 years	S	
ESTIMAT	ED FINANCIA	AL COST	
Phase I	Phase I		
Phase II		One million U.S.\$	
Phase III		To be determined	
INDICATORS FOR	R FOLLOW UP	P & EVALUATION	
EXECUTION INDICATO	IMPACT INDICATORS		
		The movement of goods in trans	
		Trains run from the station Tripo	

قُسم المشروع الى ثلاثة مراحل:

المرحلة الأولى هي مرحلة التحضير و تستغرق 6 أشهر و تكلّف 100 ألف دولار أمريكي المرحلة الثانية هي مرحلة تنفيذ المشروع و يستغرق سنتين و يكلّف 1 مليون دولار أمريكي أما المرحلة الثالثة و الأخيرة هي مرحلة ادارة المشروع.

أما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي و هدفه تنمية القدرات المؤسسية لهيئة السكك الحديدية والنقل العام قدمت مشروع تأهيل سكة حديد طرابلس و تكاليف هذا المشروع هي كالتالي:

# تكلفة القطار

Output 1.3: Support to the RPTA to	Year l	RPTA & UNDP	3.1. Launching an action plan for Lebanon in the field of railway	Individual
coordinate and manage ongoing and		la ma chibi	safety and interoperability through the implementation of	Consultants/Ad
potential technical projects provided	Development and		EUMedrail Program	ditional
potential technique projects provides	dissemination of			Support:
	studies.		Sub-Activities:	
Baseline: -Limited capacities to absorb	Resource			37.680 *3=
ongoing and potential technical projects	mobilization		3.1.1. Dissemination of EU railway legislation and standards,	113,040 USD
provided	strategy developed		including safety aspects and interoperability specifications;	115,010 002
	Technical		3.1.2. Involvement of the officials of beneficiary's countries,	
Output Indicators:	assistance		including Lebanon (and the other South Mediterranean	
- Increased funding sources to support	provided		Partners) in the networks of the Agency;	Technical
the public transport sector in Lebanon	1		3.1.3. Setting up a working group composed by experts of the	Researcher/Top
- Development and dissemination of	Year 2		beneficiaries aiming to facilitate capacity building and	ographer (SC6):
research and information	Development and		networking among the beneficiaries as well as between the	8-1
- Coordination mechanism established	dissemination of		beneficiaries and the European Union Agency for railways	42,003 * 1 =
and functioning	studies.		(ERA);	42,003 USD
- Bilateral and multilateral agreements	Technical		3.1.4. Paving the way for carrying out tasks entrusted to National	
with neighbouring countries prepared	assistance		Safety Authorities and National Investigation Bodies;	
T	provided		3.1.5. Capacity building for officials	
Targets:	_		3.1.6. Making a comparison between existing Lebanese Railway	ICT
- Studies and surveys			regulations and the European railway regulations, identify gaps	Coordinator
disseminated.	Year 3		and agree with the Ministry of Transport and RPTA which	(SC8):
- Resources mobilized.	Development and		activities might provide best benefits to improve railway	
- Partnerships and agreements	dissemination of		regulation, considering also institutional and organizational	53,397 * 1 =
reached.	studies.		aspects	53,397 USD
	Partnership			
	developed.		3.2. Supporting RPTA in coordination with the technical team of	
	Technical		OMSAR in implementing and designing softwares	Civil Engineer
	assistance			(SC9):
	provided		Sub-Activities:	
				57,484 * 1 =
			3.2.1. Entering data complaints into RPTA complaint	57,484 USD
			management system application	
			3.2.2. Finalizing and launching RPTA website	Miscellaneous:
			3.3. Supporting RPTA in implementing and finalizing the ToRs	
			for renovation works of Railway stations	10,000 *3 =
				30,000 USD
			3.4. Presenting and assisting RPTA at the Technical Control	
			Team (TCT) for a renovation program in frame of Turkish	

General Management Services (GMS 5%) 48,667 USD					
public transport sector  Sub-Activities:  3.5.1. Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli Berint Railway TA20130IILBTIO 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD			Heritage Cultural initiative		
public transport sector  Sub-Activities:  3.5.1. Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli Berint Railway TA20130IILBFI0 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudich Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD					
public transport sector  Sub-Activities:  3.5.1. Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli Berint Railway TA20130IILBTIO 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD			3.5. Technical support to the RPTA on the on-going projects in		
Sub-Activities:  3.5.1. Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli – Beirut Railway TA2013011LBF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Pirect Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD					
3.5.1_Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli – Beirut Railway TA201301ILBFI0 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  954,248 USD  Direct Project Costs (DPC)  19,085 USD  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD			public transport sector		
3.5.1_Technical and administrative assistance on BRT project carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli – Beirut Railway TA201301ILBFI0 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  954,248 USD  Direct Project Costs (DPC)  19,085 USD  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD			Sub-Activities:		
Carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli Beirut Railway TA2013011.BF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD			odo Herrico		
Carried out by the World Bank and CDR 3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli Beirut Railway TA2013011.BF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD					
3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli – Beirut Railway TA2013011LBF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  3.5.2. Follow up with the European Investment Bank on the redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli - Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  954,248 USD  19,085 USD  48,667 USD					
redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for Tripoli – Berirut Railway TA2013011LBF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  Project Costs (GMS 5%)					
Tripoli – Beirut Railway TA20130111.BF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  Tripoli – Beirut Railway TA20130111.BF10 3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  954,248 USD 954,248 USD 19,085 USD 48,667 USD					
Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  954,248 USD  19,085 USD  48,667 USD			redefinition of phase 2 for the ongoing Feasibility study for		
Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  Abboudieh Railway section, revising and approving the related reports and design for construction.  954,248 USD  19,085 USD  48,667 USD					
Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  Peports and design for construction.  954,248 USD  19,085 USD  48,667 USD			3.5.3. Following with CDR the development of Tripoli		
Net for Activities over 3 years  Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  Peports and design for construction.  954,248 USD  19,085 USD  48,667 USD			Abboudieh Railway section, revising and approving the related		
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD			reports and design for construction.		
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD					
Direct Project Costs (DPC)  General Management Services (GMS 5%)  48,667 USD	N. C. A. et al.			054240110D	
General Management Services (GMS 5%) 48,667 USD	,				
	Direct Project Costs (DPC)				
Total Cost over 3 years including GMS & ISS					
1,022,000 CoD	Total Cost over 3 years including GMS & ISS				

مستشارون أفراد / دعم إضافي:

37,680\*3 = 113,040 USD

باحث تقني / طبوغرافي:(SC6)

42,003\*1 = 42,003 USD

منسق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:(SC8)

53,397\*1 = 53,397 USD

مهندس مدني:(SC9)

57,484 \*1 = 57,848 USD

متنوع:

10,000\* 3 = 30,000 USD

صافي الأنشطة على مدى 3 سنوات 954,248 دولار أمريكي

تكاليف المشروع المباشرة 19,085 (DPC) دولار أمريكي

خدمات الإدارة العامة 48,667 (GMS) دولار أمريكي

إجمالي التكلفة على مدى 3 سنوات 1,022,000 دولار أمريكي

## 7 أنواع القطارات

تتعدد أنواع القطارات في العالم وتتنوع حسب الغرض من استخدامها و الحاجة اليها. و لهذا ظهرت عدة أنواع منها.

البعض منها قد يكون لها أكثر من وظيفة و يمكن أن تحتوي على التقنيات الأساسية و المتطلبات القانونية، و هذه أنواعها:

#### • القطارات السريعة



يتم تعريف القطارات السريعة بشكل عام على أنها قطارات يمكنها تشغليها بسرعة 125 ميل في الساعة أو أسرع من ذلك.

و يربط هذا النوع عموما المناطق الكبيرة و البعيدة ببعضها، و تقدف الى التنافس مع شركات الطيران من حيث اجمالي وقت السفر.

و على الرغم من أنها متوافقة مع قطارات الركاب و الشحن العادية الا أنها تتطلب مسارات مخصصة للعمل بسرعة عالية.

## • القطارات العادية



القطارات العادية تلك التي تربط بين المدن و تعني عموما القطارات التي تسافر لمسافات متوسطة لتربط التجمعات السكانية و المدن ببعضها.

### أنواع القطارات

على الرغم من أن المسافات التي تغطيها بعض هذه القطارات يمكن مقارنتها بشركات الطيران، الا ان القطارات المتوسطة التي تربط بين المدن تعمل عموما بسرعة جيدة.

تتوفر فيها وسائل الراحة غير الموجودة في معظم أشكال النقل الأخرى بما في ذلك السيارات.

### • قطارات الركاب



قطارات الركاب تعني تلك التي تربط الضواحي بالمدن الرئيسية و تخدم في الدرجة الأولى العمال و الموظفين. و تعمل عادة ضمن أيام الأسبوع و في اتجاهات متعددة بناء على متطلبات المناطق السكانية.

و مع ذلك، يمكن لشبكات السكك الحديدية مثل Caltrain و Metrolink تشغيلها طوال اليوم في اتجاهات متعددة.

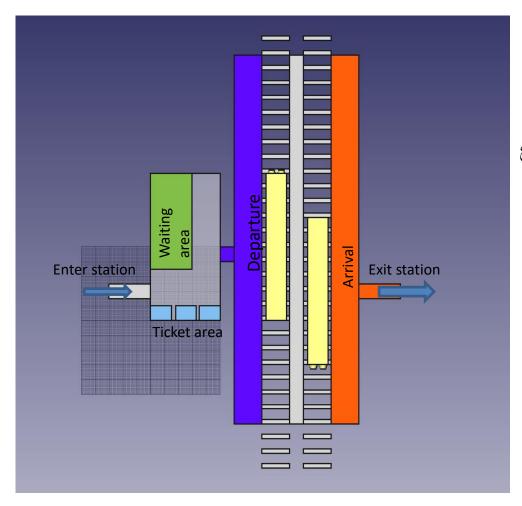
### • قطارات النقل الداخلي



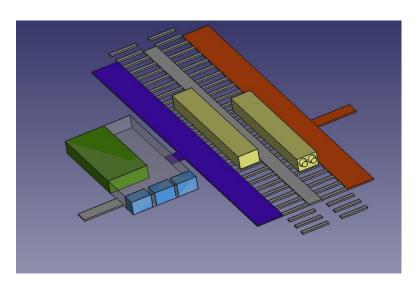
يعني النقل السريع الذي يُعرف باسم مترو الأنفاق أو الترام، و هذه المركبات تخدم التجمعات السكانية داخل المدن.

ولدى هذا النوع من النقل سعة كبيرة حيث تعمل بشكل منفصل تماما عن حركة المرور على الطرق الرئيسية. و من أجل السير بشكل منفصل عن حركة المرور داخل المدن، تعمل هذه القطارات اما فوق الأرض أو تحت الأرض.

# FreeCAD غوذج محطة قطار



و هذا نموذج لمحطة قطارات، فهنا مدخل المحطة و هنا حيث تباع التذاكر و هذه منطقة الانتظار و نرى هنا مكان انتظار القطارأو المغادرة و في الجهة الاخرى حيث الوصول و في هذه الجهة نفسها يخرج القادمون من المحطة





25

# 9 سكة حديد طرابلس

سكة الحديد



القطارات الموجودة حاليا







المحطة



- https://aawsat.com/home/article/1769591/%D8%B3%D9%83%D9%83-
  - %D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%AF%D9%8A%D8%AF-
  - %D8%A7%D9%84%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-
  - %D8%AA%D9%86%D8%AA%D8%B8%D8%B1-
  - %D8%A5%D8%B9%D8%A7%D8%AF%D8%A9-
  - %D8%AA%D9%81%D8%B9%D9%8A%D9%84%D9%87%D8%A7-
  - %D9%88%D8%AA%D8%B9%D9%88%D9%8A%D9%84-%D8%B9%D9%84%D9%89-
  - %D8%AE%D8%B7%D9%91%D8%A9-%D8%B5%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A9-
  - %C2%AB%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%A9%C2%BB
- http://aliwaa.com.lb/%d8%a3%d8%ae%d8%a8%d8%a7%d8%b1-
  - %d9%84%d8%a8%d9%86%d8%a7%d9%86/%d8%aa%d8%ad%d9%82%d9%8a%d9%82%d8
  - %a7%d8%aa/%d8%ae%d8%b7-%d8%b3-%d9%83-%d9%83-
  - %d8%ad%d8%af%d9%8a%d8%af-%d8%b7%d8%b1%d8%a7%d8%a8%d9%84%d8%b3-
  - <u>%d8%a7%d9%84%d8%b9%d8%a8%d9%88%d8%af%d9%8a%d8%a9-</u>
  - %d8%ad%d8%a7%d8%ac%d8%a9-%d9%85%d9%84%d8%ad-%d8%a9/
- https://newspaper.annahar.com/article/261972-
  - %D9%85%D9%8A%D8%B2%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-
  - %D9%85%D8%B5%D9%84%D8%AD%D8%A9-
  - %D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%83%D9%83-
  - %D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%AF%D9%8A%D8%AF-
  - %D8%A3%D9%83%D8%AB%D8%B1-%D9%85%D9%86-12-
  - %D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A7%D8%B1%D8%A7-
  - %D9%85%D8%AD%D8%B7%D8%A7%D8%AA%D9%87%D8%A7-
  - %D8%AA%D8%AA%D8%AD%D9%88%D9%84-
  - %D9%85%D9%83%D8%A8%D8%A7%D8%AA-
  - %D9%84%D9%84%D9%86%D9%81%D8%A7%D9%8A%D8%A7%D8%AA-
  - %D9%88%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%87%D9%8A
- https://www.annahar.com/article/196848-%D9%87%D9%84-
  - %D8%B3%D9%8A%D8%B3%D9%85%D8%B9-
  - %D8%A7%D9%84%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D9%86%D9%8A%D9%88%D9%8
  - 6-%D8%B5%D9%81%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-
  - %D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA-
  - %D9%85%D8%AC%D8%AF%D8%AF%D8%A7
- https://wikiwic.com/%D8%A3%D9%86%D9%88%D8%A7%D8%B9-
  - %D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%AA/
- <a href="http://www.medcities.org/documents/22000/0/Al+Fayhaa+Strategy+Projects.pdf/85282700-e055-40e7-9777-31ffd5a1ca2a">http://www.medcities.org/documents/22000/0/Al+Fayhaa+Strategy+Projects.pdf/85282700-e055-40e7-9777-31ffd5a1ca2a</a>